
 <b>HELSE BERGEN</b> Haukeland universitetssjukehus	<h2 style="margin: 0;">Strategi for økt gjenbruk av møbler ved flytting til nye lokaler</h2>	
Kategori: Ledelse og styringssystem/Miljøstyring	Gyldig fra/til: 14.05.2024/14.05.2025	
Organisatorisk plassering: Helse Bergen HF/Fellesdokumenter/Ledelse og styringssystem	Versjon: 3.01	
Godkjenner: Meland, Cecilie Magnus	Prosedyre	
Dok. ansvarlig: Cecilie Magnus Meland	Dok.id: D71621	

## Strategi for økt gjenbruk av møbler ved flytting til nye lokaler

Vedtatt i foretaksledelsen 7. desember 2021

**Bakgrunn:** FNs Bærekraftsmål og nasjonale miljø- og klimamål for spesialisthelsetjenesten  
 Verdens naturressurser er under økt press. Det er derfor avgjørende for klimaet og naturen at ressursene brukes langt mer effektivt, slik at vi reduserer behovet for å ta ut nye ressurser. Sirkulærøkonomi er en metode som kan bidra mindre miljøbelastninger.

FNs Bærekraftsmål	Langsiktig mål for spesialisthelsetjenesten
 <p>Ansvarlig forbruk og produksjon</p> <p>Sikre bærekraftig forbruks- og produksjonsmønstre</p>	<p>Klimanøytral virksomhet innen 2045</p>

Sykehuset har lenge hatt et møbellager som har blitt flittig brukt, og som inneholder møbler som kan brukes videre uten at de trenger å repareres. Vi ønsker å bygge videre på arbeidet som er gjort med møbellageret, og har satt et delmål på gjenbruk av møbler.

Gjenbruk av møbler vil kunne redusere kostnadene, miljø- og klimabelastningen og sikre rette møbler etter behovet til brukerne (nytt arbeidsplasskonsept). Vi håper at arbeidet med gjenbruk av møbler vil skape en stolthet i sykehuset for at vi er med på å minimere klima- og miljøbelastningen.

### Delmål: Minst 40% av møblene ved flytting skal være gjenbruk i løpet av 2025

Hvordan skal vi måle: For noen prosjekter vil vi kunne nå målet med god margin og noen prosjekter vil vi ikke nå målet. Ved vurdering av om målet nås er det tilstrekkelig at det nås på porteføljenivå.

### Hvordan skal vi jobbe?

- Årlig gjennomgang av prosjekter som egner seg til høy grad av gjenbruk
- Registrere møblene hos enheter som skal flytte, før det lages nytt møbelkonsept

### Prioriteringer av møbler

- Gjenbruk av eksisterende møbler fra eget helseforetak
- Egne møbler som kan repareres eller redesignes
- Kjøp av brukte møbler
- Kjøp av nye møbler

### Ved gjenbruk skal vi ha fokus på

- alle møbler, lamper og annet løst inventar som kan gjenbrukes direkte
- møbler, lamper etc. som kan repareres og gjenbrukes
- det som kan brukes som grunnlag for redesign

### Forutsetningen er at

- gjenbrukte møbler og inventar skal tilfredsstillere dagens krav til hygiene
- ikke inneholde miljøgifter
- være brukervennlig for dem som skal bruke det – pasienter, pårørende og ansatte med flere
- kunne tilpasses innredningen for det nye arealet

**Tiltak for å nå målet**

## Informasjon og kommunikasjon

- Gjøre strategien kjent i helseforetaket og skape eierforhold til den
  - «Showroom» for å promotere strategien ved å vise eksempler

## Drift og struktur

- Ta strategien inn i kravspesifikasjoner for interne og eksterne prosjekter, spesielt fokus på interiørarkitekter
- Måle og dokumentere for å vise effekter på reduksjon i klimabelastning og i sparte kroner
- Tilstrekkelig lagerkapasitet for møbler som lagres til senere bruk
- System for å gjøre kjent hva som finnes på lageret
- Godt samarbeid med Miljøhallen for å fange opp det som ikke burde være kastet
- Registrere møblene hos enheter som skal flytte, før det lages nytt møbelkonsept – f.eks. Loopfronts system
- Inngå avtale for omtrekking av møbler

## Avtaler og leverandører

- Sette krav til leverandører av møbler når rammeavtaler inngås om at
  - møbler skal kunne repareres
  - møbelleverandøren skal ha delelager
  - leverandøren skal ha kompetanse på gjenbruk og reparasjoner
  - leie av møbler?
- Innspill til sykehusinnkjøp angående kvalitet og type møbler for å sikre mest mulig ombruk

**Måloppnåelse**

For å se resultatene som oppnås skal følgende rapporteres på:

Ny pris	Kostnad for arbeid	Sparte kroner	Vekt	Estimert utslipp i kg CO2
---------	--------------------	---------------	------	---------------------------

Hvordan skal vi måle: For noen prosjekter vil vi kunne nå målet med god margin og noen prosjekter vil vi ikke nå målet.

Ved vurdering av om målet nås er det tilstrekkelig at det nås på porteføljenivå.

**Rapportering/status**

Ledergruppen i Drift/teknisk divisjon eier strategien, og vil få en årlig status på arbeidet. Status for delmålet vil også presenteres for foretaksledelsen en gang i året som en del av ledelsens gjennomgang for ytre miljø.

## Interne referanser

## Eksterne referanser

## 1 Forankring

## 2 Endringer siden forrige versjon

Forlenget gyldighet til 14.05.2025